

# チセヌプリスキー場 事業計画書

平成 28 年 4 月 20 日

有限会社 JRT トレーディング

取締役 カナハン・クレイトン・アンソニー



## チセヌプリスキー場 事業計画概要

チセヌプリスキー場の魅力とは、世界中から注目されるニセコパウダーという上質な積雪に恵まれ、訪れる人を魅了するニセコ積丹小樽海岸国定公園内に位置する事と考える。この 2 点を中心に事業を展開する事とする。

- ① 初年度から輸送能力に優れる索道を再開することとせず、まずはコスト面で優れた雪上車 (CAT) でスキー客を輸送するプランとする。集客に関しては、不安定な一般スキー客に頼ることはせず、現在ニセコエリアに確実に存在するスキーレッスンの需要にターゲットを絞り、スキースクールを収益の中心に置く。
- ② チセヌプリスキー場の立地条件である「国定公園内」「落ち着いた雰囲気」「上質なスノーコンディション」を最大限に利用し、CAT 利用のハイエンドなスキースクールにより富裕層を取り込み、事業の安定化を図る。
- ③ 世界中から注目されているニセコパウダースノーを確実に楽しめる早朝限定の「パウダーツアー」を開催し、主力商品の 1 つとする。
- ④ 主にスキー客の滞在するニセコエリアからはシャトルバスを運航し、将来的には蘭越サイドに宿泊施設を誘致し地域の経済に貢献する。
- ⑤ 「安定した集客」「チセヌプリ周辺の宿泊施設」の実現により、索道の再開を目指す (21 シーズン目標)
- ⑥ チセヌプリスキー場の立地条件を利用し、雪崩教育や山岳教育のイベントを主催・誘致し、教育活動を積極的に行う場所として利用・発信する。

上記のような戦略により堅実な経営を図り、実績を積み重ね、2021 シーズンにチセヌプリスキー場の本格オープンを目指します。

収支予定表 別紙①

別紙① チセヌプリスキー場 収支予定表

区分		2017シーズン		2018シーズン		2019シーズン		2020シーズン		備考
		人数	小計	人数	小計	人数	小計	人数	小計	
歳入	レッスン利用人数	2,240	47,040,000	4,480	94,080,000	4,480	94,080,000	4,480	94,080,000	21000円×56人/日 ×80日
	パウダーツアー利用人数	600	6,000,000	600	6,000,000	600	6,000,000	600	6,000,000	1万円×20人/日 ×30日
	その他収入(イベント・広告等)		2,000,000		2,000,000		2,000,000		2,000,000	
	合計		55,040,000		102,080,000		102,080,000		102,080,000	
歳出	スキーインストラクター人件費	6	9,600,000	12	19,200,000	12	19,200,000	12	19,200,000	2万円/日 ×80日
	雪上車オペレーター人件費	3	2,250,000	3	2,250,000	3	2,250,000	3	2,250,000	月給25万円/人×3ヶ月 計算
	その他人件費	2	1,500,000	2	1,500,000	2	1,500,000	2	1,500,000	月給25万円/人×3ヶ月 計算
	燃料費	3台	3,000,000	3台	3,000,000	3台	3,000,000	3台	3,000,000	600L×50円/日 ×100日計算
	雪上車ローン費		5,000,000		5,000,000		5,000,000		5,000,000	1台1000万×2台÷4年ローン
	雪上車保守点検費	3台	1,000,000	3台	2,000,000	3台	2,000,000	3台	2,000,000	
	施設修繕費、備品購入費		5,000,000		1,000,000		1,000,000		1,000,000	17シーズンにレストハウス等修繕
	その他(送迎車、保険等)		4,500,000		4,500,000		4,500,000		4,500,000	ニセコシヤトル、各種保険
	蘭越町事業譲渡費用		10,000,000		0		0		0	
	借地料		900,000		900,000		900,000		900,000	2コース分
	広告宣伝費		15,000,000		15,000,000		15,000,000		15,000,000	エージェン特手数料含む
	合計		57,750,000		54,350,000		54,350,000		54,350,000	
歳入-歳出			-2,710,000		47,730,000		47,730,000		47,730,000	
前年度繰越金 差引き			0		45,020,000		92,750,000		140,480,000	

区分		2021シーズン		2022シーズン		2023シーズン		2024シーズン		備考
		人数	小計	人数	小計	人数	小計	人数	小計	
歳入	レッスン利用人数	8,000	168,000,000	8,000	168,000,000	8,000	168,000,000	8,000	168,000,000	21000円×100人/日 ×80日
	パウダーツアー利用人数	600	6,000,000	600	6,000,000	600	6,000,000	600	6,000,000	1万円×20人/日 ×30日
	一般利用人数3000円	8,000	24,000,000	8,000	24,000,000	8,000	24,000,000	8,000	24,000,000	100人/日 ×80日
	自衛隊施設利用料		4,000,000		4,000,000		4,000,000		4,000,000	
	その他収入(イベント・広告等)		12,000,000		2,000,000		2,000,000		2,000,000	21シーズンに雪上車2台1000万円売却
	合計		214,000,000		204,000,000		204,000,000		204,000,000	
歳出	スキーインストラクター人件費	24	38,400,000	24	38,400,000	24	38,400,000	24	38,400,000	2万円/日 ×80日
	雪上車オペレーター人件費	1	750,000	1	750,000	1	750,000	1	750,000	月給25万円/人×3ヶ月 計算
	索道4、バトロール2、その他4	10	7,500,000	10	7,500,000	10	7,500,000	10	7,500,000	月給25万円/人×3ヶ月 計算
	索道電気料、燃料費1台		7,000,000		7,000,000		7,000,000		7,000,000	電気500万円、燃料200万円
	雪上車保守点検費	1台	1,000,000	1台	1,000,000	1台	1,000,000	1台	1,000,000	
	施設修繕費、備品購入費		5,000,000		5,000,000		5,000,000		5,000,000	索道メンテナンス等
	その他(送迎車、保険等)		4,500,000		4,500,000		4,500,000		4,500,000	ニセコシヤトル、各種保険
	索道設置費用		300,000,000		0		0		0	21シーズンに索道リニューアル
	借地料		2,000,000		2,000,000		2,000,000		2,000,000	4コース分
	広告宣伝費		15,000,000		15,000,000		15,000,000		15,000,000	エージェン特手数料含む
合計		381,150,000		81,150,000		81,150,000		81,150,000		
歳入-歳出			-167,150,000		122,850,000		122,850,000		122,850,000	
前年度繰越金 差引き			-26,670,000		96,180,000		219,030,000		341,880,000	